



משקי הדרום
אשראי ורכש אגש"ח בע"מ
 מקבוצת משקי הדרום והרי יהודה

מה חדש במשקי הדרום

31/08/2014

גיליון מס' 28 08/2014

לחברי א.מ.

הימים הם ימים של הפסקת אש ותחילה של חזרה לשגרה מתוך תקווה שהשקט אליו אנחנו מייחלים יחזור וישרור בארצנו והפעם לתקופה ארוכה ומשמעותית.

ייתכן, ואף סביר, שאין אנחנו יכולים לנוח על זרי דפנה ולחשוב שזהו, עידן המלחמות מאחורינו. המציאות אצלנו, כך לצערנו, שונה ואנחנו צריכים להיות ערניים, דרוכים ונכונים בכל עת לשמור על זכותנו לחיות חיים של שקט ושלווה בארצנו.

במציאות הזו חשוב לשמור על חוסן חברתי חזק, חוסן שמושגת על אמונה בצדקת דרכנו, נחישות, תמיכה וערבות הדדית.

נדמה לי שהמערכה האחרונה הוכיחה שיש לנו מכל אלה והרבה !

אמנם חלק לא מבוטל מהמדינה היה חשוף לירי טילים אבל אין ספק שישובי עוטף עזה ובמיוחד הישובים צמודי הגדר היו בסכנה מוחשית ותמידיה עם זמני תגובה של שניות בודדות, אם בכלל, שהם זמנים כמעט בלתי אפשריים. בסופו של דבר ישובים אלה נאלצו לשלם מחיר כבד בחיי אדם.

לא מעט מתוך ישובי משקי הדרום היו בקו העימות וחשופים מידי יום לירי טילים מתוך הרצועה. הקיבוצים **זיקים, כרמיה, ומבקיעים** היו במעגל הקרוב לרצועת עזה והפגיעה יותר והם נאלצו להתמודד באופן שוטף ויום יומי עם אזעקות, ירי תכוף ופגיעות. במעגל השני היו לא מעט ישובים ובהם: ניצנים, גברעם, תלמי יפה, נגבה, שדה יואב, גת, גלאון, חצור, כפר מנחם, פלמחים ועוד. במהלך ימי המלחמה היו פגיעות גם בישובים נגבה, גלאון וכפר מנחם. לשמחתנו פגיעות אלה הסבו נזקים לרכוש בלבד.

כל הישובים השכילו לשמור במהלך החודשיים הארוכים של לחימה על כל המערכות (ייצור, חינוך, קהילה) כמערכות פעילות ומתפקדות בצורה מעוררת כבוד ועל כך צריכה להיות גאוותנו !

סכום חצי שנה

מועצת המנהלים שמעה בישיבתה האחרונה סקירה ודנה בדוחות הכספיים של הארגון על תאגידיו. התוצאות למחצית השנה מצביעות על רווחיות של כל הפעילויות והן תואמות באופן כללי את תכנית העבודה עם שינויים שנובעים ממצב המשק הישראלי.

- אלמוג
- באר-טוביה
- בארות יצחק
- בית-גוברין
- בית-ניר
- בית הערבה
- בית חלקיה
- בית יתיר
- בני דרום
- גבעת ברנר
- גברעם
- גזר
- גלאון
- גלגל
- גת
- הראל
- זיקים
- חולדה
- חפץ חיים
- חצור
- יסודות
- כפר דניאל
- כפר מנחם
- כפר עציון
- כרמיה
- כרמל
- מבוא חורון
- מבקיעים
- מגדל עוז
- מעון
- מעלה החמישה
- משואות יצחק
- משמר דוד
- נגבה
- נוה אילן
- נחשון
- ניצנים
- ניר-גלים
- נען
- נערן
- נצר סירני
- נתיב הלה
- עין צורים
- פלמחים
- צובה
- צרעה
- קליה
- קרית ענבים
- ראש צורים
- רבדים
- רמת רחל
- שדה יואב
- שורש
- שילר
- שעלבים
- תימורים
- תלמי יפה

להלן אציג באופן כללי את הביצועים במגזרים השונים (המעוניינים לעיין בדוחות המפורטים של הארגון מוזמנים ליצור עמי קשר ישיר) :

משקי הדרום אשראי ורכש

התוצאות הכספיות של משקי הדרום אשראי ורכש נמוכות מהתכנית השנתית.

בתחום הרכש בחצי השנה הראשונה יש ירידה בהיקפי הקניות אשר בסופו של דבר משפיעה על התוצאות במשקי דן.

בתחום האשראי אנחנו מזהים שתי מגמות : **שערי ריבית נמוכים ושיפור מתמיד במצב המשקים**. מזווית הראיה של המשקים שתי מגמות אלה הן חיוביות וצריך לזכור שהמשקים ומצבם הם פונקציה המטרה המרכזית של הארגון.

אחזקות משקי הדרום

התוצאות באחזקות משקי הדרום תואמות את התכנית השנתית ולאחר שתנובה תחלק את הדיבידנד שהוכרז נסיים את השנה עם תוצאות מעט יותר טובות מהתכנית.

סיבי הדרום

תוצאות סיבי הדרום מושפעות **מפעילות המפעלים החקלאיים** (פעילות עונתית שאין לה ביטוי בחצי השנה הראשונה) **ופעילות הנדל"ן**. התוצאות הכספיות בחצי השנה הראשונה טובות מתוצאות השנה שעברה כתוצאה מגידול בהכנסות מהשכרות נדל"ן. פעילות סיבי הדרום מתאפיינת בכך שיש שיפור מתמיד בתוצאות לאורך שנים שכן השכלנו לפתח את פעילות הנדל"ן לצד הרחבת המפעלים החקלאיים.

מגדלי דרום יהודה

ככלל, פעילות מגדלי דרום יהודה אינה פעילות שפונקציה המטרה שלה היא מכסימום רווח והיא מתמקדת במתן שרותי הדרכה ושרותים נוספים לענפי הצומח בקרב ישובי הארגון. יחד עם זאת בשנים האחרונות יצרנו נישת הכנסות נוספת שנובעת מפעילות בתחום קליטה ופיזור בוצה. נישה זו מאפשרת למגדלי דרום יהודה לשמור על יתרות נזילות גבוהות יחסית להיקף הפעילות.

תוצאות חצי השנה הראשונה מצביעות על ירידה מסוימת בהכנסות מפעילות הבוצה.

הדרי ניצנים

פעילות הדרי ניצנים נבחנת בשני מישורים : **פעילות בית האריזה ופעילות הפרדסים**.

נכון יותר לנתח את פעילות הדרי ניצנים ברמה העונתית (מחודש יולי ועד חודש יוני בשנה העוקבת) ובכל זאת אנחנו בוחנים את התוצאות גם ברמה הרבעונית וגם על פי העונות.

תוצאות הדרי ניצנים במחצית השנה טובות מהתוצאות בשנה שעברה.

ברמה העונתית, עונת 2013/14 הייתה עונה טובה יותר מקודמתה הן בבית האריזה והן בתחום הפרדסים.

המכון לפיצוח שקדים

בהמשך לדו"ח הקודם אני שמח לבשר שהחל מתאריך 17/08 המכון לפיצוח שקדים עובד, זאת לאחר שטכנאים מספרד הגיעו והשלימו את התקנת המערכות החדשות במפעל.

המפעל, לאחר מספר ימי הרצה, החל לעבוד 24 שעות ביממה, תוצאות הפיצוח טובות מאוד ואנחנו מקווים לכסות על הפיגור בהפעלת המכון בתוך מספר ימים.

זיכוי משקי אחזקות משקי הדרום – צדכון

מהלך השלמת צירוף המשקים לאחזקות משקי הדרום מתעכב משום שטרם קיבלנו את אישור מס הכנסה לבצוע מהלך החלפת המניות בין סיבי הדרום ואחזקות משקי הדרום בפטור ממס.

הדיונים מול שלטונות מס הכנסה נמצאים בישורת האחרונה וטיוטת האישור הועברה לעיוננו. אנחנו מעריכים כי את האישור הרשמי נקבל בתקופה הקרובה ואז נוכל להשלים את המהלך.

מועצת המנהלים קיבלה החלטה עקרונית שמועד ההצטרפות יהיה בסוף שנת 2014 .

משק הצבודה בין אחזקות משקי הדרום לסיבי הדרום

כזכור, בתום מהלך העברת מניות סיבי הדרום לאחזקות משקי הדרום, אחזקות משקי הדרום תחזיק ב 100% ממניות סיבי הדרום.

כחלק מההערכות לשינוי, קיימנו דיון במועצת המנהלים של אחזקות משקי הדרום ובמועצת המנהלים של סיבי הדרום והחלטנו על ממשק העבודה בין שני התאגידים.

להלן גזיר מהדיון והחלטות מועצת המנהלים :

ממשק עבודה בין אחזקות משקי הדרום לסיבי הדרום:

1. מורדי פתח את הדיון בסקירה קצרה של ההתפתחויות שחלו במהלך השנה האחרונה ובמטרת הדיון:
 - 1.1. בתהליך האסטרטגי שהושלם בשנה שעברה בסיבי הדרום סוכם בין היתר כי סיבי הדרום תהיה הזרוע למפעלים החקלאיים.
 - 1.2. האסיפות הכלליות בסיבי הדרום ובאחזקות משקי הדרום אשרו את מהלך החלפת המניות.
 - 1.3. עם קבלת חוות הדעת ממס הכנסה (כבר קיימת טיוטה) תהפוך סיבי הדרום לחברת בת בשליטה מלאה של אחזקות משקי הדרום.
 - 1.4. מהלך המיזוג מאפשר שת"פ מלא בין התאגידים לטובת השאת התועלת לבעלים. מטרת הדיון להגדיר את ממשק העבודה בין התאגידים שיאפשרו את השאת התועלת.

2. החלטת:

2.1. מאשרים את ההמלצה כי תוקם מועצת מנהלים נפרדת לסיבי הדרום, בהרכב של 3 נציגים מהנהלת הארגון (מנכ"ל הארגון, מנכ"ל מגד"י, מנהל פיתוח עסקי) ו- 6 נציגי ציבור. יו"ר מועצת המנהלים של סיבי הדרום יהיה מנכ"ל משקי הדרום.

2.2. סמכויות מועצת המנהלים של סיבי הדרום.

2.2.1. **במפעלים החקלאיים**: אחריות בלעדית על ניהול הפעילות החקלאית במתחם.

החלטות מהותיות כגון הכנסת שותף, או העברת המפעלים למתחם אחר מחייבות אישור של מועצת המנהלים של אחזקות משקי הדרום.

2.2.2. **בתחום הנדל"ן**: צוות נדל"ן שהוקם יהיה כפוף למועצת המנהלים של סיבי הדרום.

כל החלטה בתחום הנדל"ן תידון ותאושר במועצת המנהלים של סיבי הדרום.

החלטות מהותיות תחייבנה אישור גם במועצת-המנהלים של אחזקות משקי הדרום.

- כאשר גובה ההשקעה מעל 5 מיליון ₪.
- הקצאת שטח מ- 5 דונם ומעלה.
- התקשרות מעשר שנים ומעלה.
- מכירת קרקע או הכנסת שותף.

2.3. **אסיפת סיבי הדרום**:

2.3.1. סוכם כי **כאסיפת סיבי הדרום** תכהן מועצת המנהלים של אחזקות משקי הדרום.

2.3.2. סמכויות האסיפה: אישור החלטות מהותיות המחייבות אישור בעלים כגון כניסת שותף, מכירת קרקע או העברת המפעלים אל מחוץ למתחם הנוכחי.

2.4. **אסיפת אחזקות משקי הדרום**:

2.4.1. מועצת המנהלים של אחזקות משקי הדרום תוכל להעלות לאישור האסיפה החלטות בעניין הנדל"ן שבמתחם ע"פ שיקול דעתה מעת לעת.

2.4.2. נושאים של מכירת קרקע או הכנסת שותף, ובמקרה של המלצה להעברת המפעלים החקלאיים אל מחוץ למתחם יועברו בהמלצת מועצת המנהלים של אחזקות משקי הדרום לאסיפה.

2.5. **לקראת הדיון על המבנה הארגוני של משקי הדרום**:

2.5.1. כבר נמסר כי קיימת כוונה להיכנס לדיון לבחינת המבנה הארגוני של משקי הדרום.

2.5.2. ההחלטות שהתקבלו היום אודות יחסי הגומלין בין סיבי הדרום לאחזקות משקי הדרום מותירות עדיין נושאים שיבוררו במסגרת הדיון הכללי על המבנה הארגוני.

- הגדרת תפקידים בתחום ניהול המפעלים, הנדל"ן והאחזקות.
- מבנה ההנהלות הפעילות של סיבי הדרום, אחזקות משקי הדרום, צוותי תאום וצוותי הניהול.
- קשרי העבודה והסמכויות בין ממלאי התפקידים וההנהלות השונות.

מכנס משקי דן – "החגיגה החקלאית"

בשנים האחרונות נבנתה מסורת יפה לפיה פעם בשנה אנחנו נפגשים, כל החקלאים, בכדי לציין את הפעילות המשותפת שלנו בתחומי החקלאות בכלל ובתחום הרכש בפרט.

כבכל שנה נערכנו גם השנה לקיים את המפגש בסוף הקיץ ולקראת ראש השנה. מאורעות החודשיים האחרונים (מבצע "צוק איתן") העמידו בספק את קיום המפגש. במהלך התקופה התלבטנו רבות באם לקיים את המפגש גם "תחת אש", או לדחות אותו לימים אחרים שקטים יותר. כעת, כאשר אנחנו נמצאים בתקופה שקטה יחסית התלבטנו האם מצב הרוח שלנו ושל החקלאים מתאים למפגש שכותרתו "חגיגה חקלאית".

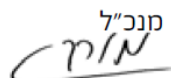
החלטנו, למרות הכאב והאבל בו אנחנו מצויים על אובדן חברים, לקיים את המפגש תחת מסר של אנחנו כאן, חזקים ומאוחדים!

אנחנו כאנשי ההתיישבות, חקלאים אוהבי ועובדי האדמה המחוברים אליה בשורשים עמוקים, היינו ונהיה כאלה עוד דורות רבים.

אני פונה אל כל אחד ואחת מחברי הארגון להגיע לאירוע ולהפגין מפגן של תמיכה בחקלאות בכלל ובישובי עוטף עזה בפרט.

האירוע יתקיים כמתוכנן ביום חמישי, 04/09/14, בשעה 19:30 בקיבוץ דורות.

עד כאן להפעם!

בברכה,
מורדי ונטורה
מנכ"ל


ניתן לקרוא את "מה חדש במשקי הדרום" גם באתר הארגון www.mhadarom.co.il