



משקי הדרום

אשראי ורכש אגש"ח בע"מ
מקבוצת משקי הדרום והרי יהודה

מה חדש במשקי הדרום

31.12.12

לחברים life

גיליון מספר 8 של "מה חדש במשקי הדרום" מוקדש רובו ככולו לתכנית העבודה של הארגון לשנת 2013.

תכנית העבודה אשר אושרה במועצת המנהלים האחרונה הינה תכנית מקיפה אשר מציגה יעדי עבודה ותקציב לכל אחת מפעילויות הארגון.

לגיליון זה אני מצרף את מאמר הפתיחה שלי לחוברת תכנית העבודה.

חברים המעוניינים להתעמק בפרטי תכנית העבודה מוזמנים לפנות אלי באופן ישיר.

מאמר פתיחה לחוברת תכנית העבודה לשנת 2013

תכנית העבודה לשנת 2013 המוצגת לפניכם הינה פרי עבודה מאומצת של כל מנהלי התחומים בארגון, של צוות הנה"ח החשובות בראשות אסנת ושל מזכירות הארגון בראשות רותי.

שנת 2012 מסתיימת בצורה סבירה זאת למרות החששות הכבדים שהיו ערב הכנת תכניות העבודה. השווקים הבינלאומיים שמרו על יציבות יחסית, לא חוונו זעזועים, מפולות ו/או שינויים דרמטיים, שוק ההון הפתיע לטובה (יחסית לתחזיות הקודרות) והניב תשואה שנתית של כ 8% והפעילות החקלאית ברובה הייתה טובה ומוצלחת.

התחזיות לשנת 2013, לפיהן מתבססת תכנית העבודה, הן שהמשק יצמח בשיעור של כ 3%, רמת האינפלציה תהיה כ 2% ושערי החליפין של הדולר והאירו יהיו דומים לערכים הנוכחיים. בנוסף יש לזכור שבשנת 2013 יש צפי ל"גזירות כלכליות" שתבואנה מיד לאחר הבחירות כחלק מההכרח לטפל בגרעון הממשלתי שגדל משמעותית מעבר לתכנית המקורית.

תכנית העבודה של פעילות האשראי מבוססת על העמדת הלוואות בסד"ג של כ 55 מלש"ח וע"פ התכנית הרווח מפעילות המימון יהיה כ 9.3 מלש"ח.

אלמוג
באר-טוביה
בארות יצחק
בית-גוברין
בית-ניר
בית הערבה
בית חלקיה
בני דרום
גבעת ברנר
גברעם
גזר
גלאון
גלגל
גת
הראל
זיקים
חולדה
חפץ חיים
חצור
יסודות
כפר דניאל
כפר מנחם
כפר עציון
כרמיה
מבוא חרון
מבקיעים
מגדל עוז
מעלה החמישה
משואות יצחק
משמר דוד
נגבה
נוה אילן
נחשון
ניצנים
ניר-גלים
נען
נערן
נצר סירני
נתיב הל"ה
עין צורים
פלמחים
צובה
צרעה
קליה
קרית ענבים
ראש צורים
רבדים
רמת רחל
שדה יואב
שורש
שילר
שעלבים
תימורים
תלמי יפה

תכנית העבודה של פעילות האחזקות מצביעה על רווח צפוי של כ 11.3 מלש"ח וזאת מתוך הנחת עבודה על קבלת דיבידנדים מתאגידים מוחזקים בשיעור דומה לדיבידנדים שהתקבלו בשנת 2012.

תכנית העבודה של תאגיד הרכש **משקי דן** מביאה לידי ביטוי את השינויים הצפויים במגזר הרכש ובעיקר את הירידה בהיקפי הייצור בענף הפטם ובהודים. במהלך שנת 2012 שקדנו על גיבוש תכנית אסטרטגית חדשה למשקי דן. התכנית מציבה יעדי גידול וצמיחה משמעותיים ואנחנו מצפים לראות תוצאות כבר בשנת 2013. יש לציין שנתוני משקי דן בתכנית, לפיהם חלקנו ברווח הצפוי עומד על כ 4.5 מלש"ח, אינם מביאים את התוספת הצפויה ממימוש התכנית האסטרטגית.

שנת 2013 מזמנת לנו אתגרים מורכבים בכל ענפי בעלי החיים:

✓ **ברפת** – נתמודד עם מגמה להורדת מחיר המטרה ופגיעה ברווחיות הענף.
✓ **בפטם** – נפעל להגדלת התמורות שמקבל המגדל במשחטה ונתמודד עם ירידה בהקפי הייצור.

✓ **בהודים** – יש מגמה של הורדת היקפי הייצור והתכנסות לאינטגרציות.
בהדרי ניצנים אנחנו מתכננים השקעה בהרחבת בית האריזה ושדרוג זאת כחלק מהערכות לגידול בכמויות הפרי שנארוז בשנים הקרובות.

בשנת 2013 אנחנו מתכוונים לקדם **פרויקטים בתחום הפוטו וולטאי** תחת מתווה חדש שרשות החשמל אמורה לאשר המוגדרת "מונה נטו". אנחנו מעריכים כי הארגון יהיה מעורב בפרויקטים בהיקף של כ 30 מלש"ח.

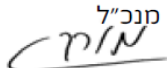
בחצר הפנימית נפעל בצורה אינטנסיבית לשיפור הנראות ונקדם תכניות בתחום הגנת הסביבה כחלק מההערכות להרחבה ופיתוח המתחם לאחר אישור תב"ע חדשה שתאושר, כך אנחנו מקווים, במהלך שנת 2013

הצבנו מספר **יעדים ארגוניים** לשנת 2013 ובהם:

- ✓ **שיפור השרות** – נבצע סדנה לשיפור השרות (פנים ארגוני וחץ ארגוני) ונגבש אמנת שרות.
- ✓ **טיפול במבנה הארגוני והתפעולי** במפעלים האזוריים (מנפטה, בית בד ומכון לפיצוח שקדים).
- ✓ סיוע בסגירת פעילויות של משקי הרי יהודה.
- ✓ גיבוש מתווה הצטרפות של 18 משקים לאחזקות משקי הדרום.

מעורבות קהילתית – מועצת המנהלים הקצתה סך של 100,000 ₪ כחלק ממעורבות הארגון בפרויקטים קהילתיים ובדגש על פרויקטים חינוכיים.

כחלק מרצון לשמור על קשר הדוק עם המשקים נמשיך בעדכון שוטף של המשקים בנעשה בארגון באמצעות דפי "מה חדש במשקי הדרום", נהיה זמינים לרשות המשקים ונופיע בפני הנהלות ואסיפות ככל שנידרש.

בברכה,
מורדי ונטורה
מנכ"ל


ניתן לקרוא את "מה חדש במשקי הדרום" גם באתר הארגון www.mhadarom.co.il