



# משקי הדרום

אשראי ורכש אגש"ח בע"מ  
מקבוצת משקי הדרום והרי יהודה

## מה חדש במשקי הדרום

01/01/2014

# גיליון מס' 20 12/2013

לחברים *fe* זוט.

גיליון זה, מספר 20 בסדרה, הינו הגיליון האחרון לשנת 2013. חודש דצמבר, היה חודש עמוס בארגון בו עסקנו בשורה ארוכה של נושאים שאת תמציתם אביא בפניכם בגיליון זה.

### הערכת שווי אחזקות משקי הדרום

בחודשים האחרונים בוצעה ע"י חברת ינאי משאבי מידע (באמצעות בני שפיר וישי דרורי) הערכת שווי לתאגיד אחזקות משקי הדרום. הערכת השווי כללה 13 תאגידים מוחזקים ועוד הערכת שווי לאגודה עצמה.

הערכת השווי הוצגה בפני מועצות המנהלים של אשראי ורכש ושל אחזקות ואומצה כבסיס להצטרפות משקים לאחזקות משקי הדרום.

### מודל הצטרפות משקים לאחזקות משקי הדרום

צוות היגוי מטעם מועצת המנהלים (יוסי עופר, דגן לוי, גיורא מרקר והח"מ) בשיתוף עם ינאי משאבי מידע (בני שפיר וישי דרורי) שקד על הכנת מודל הצטרפות של 21 משקים לאחזקות משקי הדרום.

מועצת המנהלים אישרה את המודל ואנחנו נערכים להמשך התקדמות הפרויקט.

להלן התכנית להמשך :

- העברת חומר רלוונטי למשקים
- מפגשי הסברה והחלפת דעות
- קבלת החלטות במשקים
- קבלה לחברות באסיפה השנתית

### הצרכות לשת השמיטה

כבכל שנת שמיטה אנחנו נערכים לסייע מבחינה פיננסית לישובים שומרי השמיטה ונתנו לכך ביטוי בעת הכנת התכנית השנתית. נציגי הישובים הרלוונטיים מוזמנים לפנות לעיריית רגב, מנהלת הכספים, ליישום הסיוע.

אלמוג  
באר-טוביה  
בארות יצחק  
בית-גוברין  
בית-ניר  
בית הערבה  
בית חלקיה  
בית יתיר  
בני דרום  
גבעת ברנר  
גברעם  
גזר  
גלאון  
גלגל  
גת  
הראל  
זיקים  
חולדה  
חפץ חיים  
חצור  
יסודות  
כפר דניאל  
כפר מנחם  
כפר עציון  
כרמיה  
כרמל  
מבוא חורון  
מבוקיעים  
מגדל עוז  
מעון  
מעלה החמישה  
משואות יצחק  
משמר דוד  
נגבה  
נוה אילן  
נחשון  
ניצנים  
ניר-גלים  
נען  
נערן  
נצר סירני  
נתיב הל"ה  
עין צורים  
פלמחים  
צובה  
צרעה  
קליה  
קרית ענבים  
ראש צורים  
רבדים  
רמת רחל  
שדה יואב  
שורש  
שילר  
שעלבים  
תימורים  
תלמי יפה

## תכנית עבודה 2014

תכנית עבודה מפורטת של הארגון והתאגידים הקשורים אושרה בישיבת מועצת המנהלים של הארגון.

להלן דברי הפתיחה שלי לתכנית העבודה :

תכנית העבודה לשנת 2014 מוצגת לפניכם במתכונת קבועה כפי שגובשה לאורך שנים בארגון והיא בנויה מלמטה (כל פעילות) למעלה (באופן מצרפי). תכנית העבודה כוללת יעדים (בכל תחום ותחום וברמת הארגון) ותקציב.

תכנית העבודה עברה תהליך של דיון ואישור בכל אחד מתאגידי הבנות ובתאגידים קשורים. אנחנו עושים מאמצים להנחיל לכל הגופים בהם הפעילות מבוצעת עם שותפים חיצוניים את שיטות העבודה שלנו ובסך הכל רמת שיתוף הפעולה בתחום זה הינה טובה.

התכנית הינה פרי עבודה מאומצת של כל מנהלי התחומים בארגון, של צוות הנה"ח החשבונות בראשות אסנת ושל מזכירות הארגון בראשות רותי.

מסתמן כי שנת 2013 תסתיים בצורה טובה מאוד ברמה המצרפית של הארגון וניתן להבחין בשתי מגמות עיקריות : באחזקות משקי הדרום ההכנסות והרווחיות הם מעל התכנית וזאת כתוצאה מקבלת דיבידנדים משמעותיים מגופים מוחזקים ובמשקי הדרום אשראי ורכש ההכנסות והרווחיות הם מעט מתחת לתכנית העבודה וזאת בשל סביבת הריבית הנמוכה השוררת במשק ואשר ככל הנראה תלווה אותנו בתקופה הקרובה.

התחזיות לשנת 2014, לפיהן מתבססת תכנית העבודה, הן שהמשק יצמח בשיעור של כ 3%, רמת האינפלציה תהיה כ 1.6% , ריבית הפריים תהיה כ 2.5% ושערי החליפין של הדולר והאירו יהיו דומים לערכים הנוכחיים.

תכנית העבודה של פעילות האשראי מבוססת על העמדת הלוואות בסד"ג של כ 66 מלש"ח וע"פ התכנית ההכנסות מפעילות המימון תהיינה כ 8.5 מלש"ח.

תכנית העבודה של פעילות האחזקות מצביעה על רווח צפוי של כ 12.1 מלש"ח וזאת מתוך הנחת עבודה על קבלת דיבידנדים מתאגידים מוחזקים בשיעור נמוך מהדיבידנדים שהתקבלו בשנת 2013.

תכנית העבודה של תאגיד הרכש משקי דן מבוססת על היקפי רכש בסד"ג של 1.35 מיליארד ₪ המבטאים גידול צנוע של כ 3% יחסית לשנת 2013. חלקנו ביתרות משקי דן יעמוד על כ 4.6 מיליון ₪.

בשנת 2014 אנחנו משיקים מיזם משותף בתחום הליסינג לכלי רכב, ציוד תעשייתי וציוד חקלאי – משקי דנה.

המיזם הינו שיתוף פעולה בין דנה מימון (משקי הנגב ומשקי הדרום) לבין משקי הקיבוצים.

מטרת המהלך הינה חיזוק שיתוף הפעולה בין הארגונים האזוריים והארגון הארצי לטובת המשקים.  
**ענף הפטם** פעל בשנת 2013 תחת הסדר ענפי שסייע בשמירה על רמת ייצור ורווחיות סבירים יחסית לקשיים שידענו בשנים הקודמות והמשימה לשנת 2014 היא להמשיך את ההסדר בענף לתקופה נוספת ולפעול להגדלת התמורות שהמגדלים מקבלים.  
**סיבי הדרום** - בשנת 2013 השלמנו עבודה אסטרטגית מקיפה בסיבי הדרום. בעבודה ניתחנו את המצב הקיים, בחנו אפשרויות צמיחה ופיתוח, קבענו יעדים ולעניות דעתי העיקר הוא בהגדרת סיבי הדרום כזרוע המפעלים החקלאיים של משקי הדרום.  
בשנת 2014 נפעל לגבש וליישם תכניות עבודה מפורטות ע"פ היעדים שנקבעו.  
בסוף 2013 השלמנו את מהלך הכנת התב"ע שהופקדה ועברה ללא התנגדויות. בשנת 2014 נערך לפיתוח המתחם בצורה מושכלת ותוך התייחסות למחויבות שלנו להפעלת מפעלים חקלאיים.  
**בהדרי ניצנים** אנחנו נמצאים בתקופה של השקעות נרחבות הן בפרדסים והן בהרחבת בית האריזה. לצורך בצוע ההשקעות האגודה תגייס הלוואות מהמערכת הבנקאית שנותנת אמון רב בבעלים באופן כללי ובפעילות הדרי ניצנים באופן פרטי.  
פרויקט הרחבת בית האריזה אמור להסתיים בחודש אוגוסט (לקראת עונת 2014/2015) וימצב את בית האריזה בקדמת הטכנולוגיה.  
בשנת 2014 אנחנו מתכוונים להוציא לפועל פרויקטים בתחום הפוטו וולטאי תחת מתווה מונה נטו באמצעות תאגיד ייעודי שהקמנו (משקי הדרום סולאר) ובשיתוף עם מספר משקים.  
הצבנו מספר יעדים ארגוניים לשנת 2014 ובהם:

✓ העמקת הקשר עם המשקים

✓ צירוף חברים חדשים לאחזקות משקי הדרום

✓ מיזוג סיבי הדרום לתוך אחזקות משקי הדרום

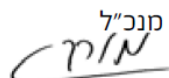
✓ בחינת המבנה הארגוני של קבוצת משקי הדרום והתאמתו לשינויים שחלו בשנים האחרונות

**מעורבות קהילתית** – בשנת 2013 הקצנו סכומי כסף לא מבוטלים לטובת מעורבות הארגון בפרויקטים קהילתיים.

בשנת 2014 בכוונתנו להמשיך ולהקצות סכומי כסף לנושא חשוב זה.

**פרויקטים חברתיים** – בשנת 2014 נתחיל סבב חדש של פרויקטים חברתיים במסגרתם הארגון מקצה לכל חבר סכומי כסף לקידום פרויקטים חברתיים בישובים.

**שנת עבודה פוריה !**

בברכה,  
מורדי ונטורה  
מנכ"ל  


ניתן לקרוא את "מה חדש במשקי הדרום" גם באתר הארגון [www.mhadarom.co.il](http://www.mhadarom.co.il)